

Mejoramiento de prácticas agrícolas implementadas en las fincas cafeteras en Guadalupe, Santander

Improving of agricultural practices in coffee farms in Guadalupe - Santander

Daniel A. Fraile A.¹ y Pablo A. Serrano C.²

Resumen

Durante muchos años el cultivo del café ha sido de gran relevancia en la economía del país y de gran prestigio ante los países consumidores del grano, esto evidencia la importancia de mejorar los sistemas de producción para mantener el nivel de competitividad que ha destacado el café colombiano como uno de los mejores por su calidad y buenos procesos agroindustriales. Debido a problemas fitosanitarios y de comercialización, presentados en años anteriores, se han reducido las utilidades finales para el productor, haciendo necesario implementar mecanismos que conduzcan a establecer nuevas tecnologías en el cultivo y así ayuden a incrementar la eficiencia de los cafeteros. El proceso de mejoramiento empezó por la socialización del programa con el fin de determinar la población inicial interesada en participar y mejorar el manejo de sus fincas, para luego hacer el diagnóstico de los predios y el continuo asesoramiento profesional. Además, se brindó capacitación periódica al grupo y, al considerar el cumplimiento de la norma

Abstract

During many years the coffee culture has been of great relevance in the economy of the country and of the great prestige before the consuming countries of the grain which demonstrates the importance of improving the production systems to maintain the competitiveness level that is outstanding the Colombian coffee like one of best by its quality and good agro-industrial processes. Due to problems of presented vegetal health and commercialization in previous years a reduction in the final utilities for the producer has been caused; doing necessary to implement mechanisms that lead to establish culture technologies which they increase the efficiency of the coffee ones. The improvement process begins by the socialization of the program with the purpose of determining the initials interested in participating and to improve the handling of its property, continuing with the diagnosis of the estates and the professional advising I continue; periodic qualification offers the group and when considering the fulfillment of the norm Rainforest Alliance, document where the requirements

¹ Ingeniero Agrónomo. Universidad Pedagógica y Tecnológica de Colombia. Correo: daniel.faile@yahoo.com

² Docente. Grupo de investigació. GIPSO. Universidad Pedagógica y Tecnológica de Colombia. Correo: pserranocely@gmail.com

Rainforest Alliance (documento donde se establecen los requisitos para certificar prácticas sostenibles de cultivo), se procedió a solicitar la visita de la certificadora, quién a su vez realizó una exhaustiva auditoría determinando el nivel de cumplimiento y la viabilidad de una posible certificación.

Palabras claves adicionales: café, sistemas de producción, manejo de fincas, rainforest alliance, auditoría, certificación.

settle down to certify practical sustainable of culture, is come to ask for the visit of the certifier, who makes an exhaustive audit as well determining the level of I compliment and the viability of a possible certification.

Additional keys words: coffee, production systems, handling of property, rainforest alliance, audit, certification.

Introducción

Más de 25 millones de personas en el trópico dependen del café; un cultivo que representa la columna vertebral de muchos países y el producto más comercializado del mundo luego del petróleo. El café es cultivado en cerca de 12 millones de hectáreas alrededor del mundo; un área más grande que Portugal y cerca del tamaño de Inglaterra. Sin embargo, muchas de las fincas se encuentran en áreas de alta prioridad para la conservación. Rainforest Alliance y sus grupos socios en la Red de Agricultura Sostenible (SAN, por sus siglas en inglés) demostraron que las fincas tradicionales de café, con árboles de sombra, son refugios para la vida silvestre (Rainforest Alliance, 2007).

Se cree que la producción de café en Colombia nació en la región de Santander, donde está ubicada la finca Kachalú. Durante la conquista española, los bosques de Santander fueron deforestados para convertir el área en cultivos de tabaco. Con la llegada del café, los productores comenzaron a reforestar las áreas montañosas con el fin de proteger las nuevas plantaciones (Rainforest Alliance, 2007).

El Municipio de Guadalupe, ubicado al suroriente del departamento de Santander, cuenta con una extensión de 15.815 has, de las cuales aproximadamente el 10% están ocupadas con cultivos de café (1.188 has) y con variedades como Típica, Caturra y Colombia. Esta última es la más cultivada, con una participación del 70% del área, con densidades de siembra promedio de 5500 plantas por hectárea, con un manejo tecnificado en la mayor parte del área cultivada (Alcaldía de Guadalupe, 2007).

Con este trabajo se aplicó la metodología para la certificación de un grupo de fincas cafeteras con prácticas sostenibles y de producción, en armonía con el medio ambiente y la comunidad, en búsqueda de la obtención del sello Rainforest Alliance (otorgado por la Red de Agricultura Sostenible) en el municipio de Guadalupe,

Santander. Para tal fin, se llevó a cabo una socialización de la norma, un diagnóstico de las fincas y una capacitación a los productores.

La tendencia hacia la agricultura de café «modernizada», la cual inició en 1970, incrementó el abastecimiento y también marcó un punto de partida para las tradiciones históricas ecoamigables de agricultura, en armonía con la naturaleza. Las nuevas metodologías pusieron más granos en un mercado ya saturado y transformaron las fincas de café, de santuarios autosostenibles en monocultivos desnudos y sin vida. La vida silvestre desapareció, los suelos se lavaron colina abajo y los riachuelos se colmaron de sedimentos y agroquímicos. Muchos agricultores buscaron un balance entre las tradiciones que ellos aprendieron de sus abuelos y las nuevas técnicas de alta producción, alto costo e impacto, salidas de las escuelas de agronomía.

Rainforest Alliance y sus aliados trabajaron por años con esos agricultores visionarios, científicos, agrónomos, ambientalistas y otros, para desarrollar directrices de manejo de finca que mantengan las tradiciones ecoamigables, agreguen una conciencia creciente de responsabilidad social y aseguren la sostenibilidad económica. La certificación de Rainforest Alliance ayuda a los finqueros a soportar las fluctuaciones del mercado global, al brindarles la clave para mejorar el manejo de la finca, levantar su capacidad de negociación y el acceso a mercados premium. Al implementar el sistema de manejo sostenible de finca, los agricultores pueden controlar los costos, ganar eficiencia y mejorar la calidad de los cultivos (Rainforest Alliance, 2007).

El proceso de certificación es un proceso totalmente voluntario y se inicia en el momento que el caficultor hace la solicitud. Las fincas incluidas en los programas de certificación son evaluadas mediante una auditoria realizada por Rainforest Alliance, en la cual se determina el cumplimiento de la norma con indicadores para Agricultura Sostenible, en la que se estipulan diez principios dentro de los cuales se encuentran

diferentes criterios e indicadores que determinan el nivel de cumplimiento de la finca a lo largo del proceso (Red de Agricultura Sostenible, RAS, 2005).

Materiales y Métodos

El municipio de Guadalupe está ubicado a 160 km de Bucaramanga, a una altura 1395 msnm y con una temperatura promedio de 19 a 23 °C, pero con diversidad de climas ya que posee varios pisos térmicos, desde el cálido en la rivera del río Suárez hasta el medio frío en la vereda Topón, por lo cual su producción agrícola también es muy diversa (Alcaldía de Guadalupe, 2007).

La ejecución de este proyecto se basó en la recopilación de las experiencias que ha tenido el Comité Departamental de Cafeteros de Santander con otros procesos de certificación y en la recolección de información de quienes ya han trabajado en este tipo de procesos.

Para la aplicación de la norma con indicadores (Rainforest Alliance) se realizó inicialmente una divulgación de los requisitos entre los caficultores interesados, brindando una explicación de la norma, costos de transformación para el cumplimiento del programa, determinación de los beneficios, trazabilidad de los productos y calidad del café certificado.

Para cada finca se llevó a cabo una inspección de campo y de instalaciones, con el fin de determinar las fallas existentes y sus posibles soluciones. Además, se determinó la viabilidad del proceso y se diligenció la ficha de diagnóstico. Se brindó información de refuerzo del programa y, por último, se generó un memorando de visita a la finca con las acciones correctivas y fechas de cumplimiento de las mismas. Seguidamente, se realizó una tabulación de datos, una depuración de listados y un análisis de diagnóstico para establecer cumplimiento de la norma.

Luego de un tiempo prudente, se efectuó una visita por parte de un funcionario de la empresa

encargada en el proceso de certificación, quien llevó a cabo una inspección de campo e instalaciones y una revisión de documentos de la carpeta (con base en el diagnóstico). Mediante el análisis resultante se hizo una tabulación de resultados y se generó un informe en donde se depuraron aquellas fincas que no cumplieron con los requisitos mínimos aceptados.

Al grupo seleccionado se le indicaron las fallas de cada cafetero detalladas en el informe. Se formuló un plan de acción correctivo a cargo del productor con la asesoría del administrador del grupo. Se programaron capacitaciones en primeros auxilios, prevención de incendios y norma Rainforest Alliance.

Por último, se solicitó la visita de la certificadora, quien realizó la auditoria en el 30 % de las fincas integrantes del grupo.

Todo este procedimiento se llevó a cabo con el fin de cumplir los diez principios de la norma de agricultura sostenible elaborada por Rainforest Alliance (Red de Agricultura sostenible, RAS. 2005):

1. Sistema de gestión social y ambiental.
2. Conservación de ecosistemas.
3. Protección de la vida silvestre.
4. Conservación de los recursos hídricos.
5. Trato justo y buenas condiciones para los trabajadores.
6. Salud y seguridad ocupacional.
7. Relaciones con la comunidad.
8. Manejo integrado del cultivo.
9. Manejo y conservación del suelo.
10. Manejo integrado de desechos.

Resultados y Discusión

Para la socialización de la norma Rainforest Alliance, se llevó a cabo un gran número de capacitaciones iniciales entre caficultores de diferentes veredas del municipio, conformándose un grupo con aquellas personas que manifestaron su interés por el programa (tabla 1).

Tabla 1. Talleres de socialización de la norma Rainforest Alliance en el municipio de Guadalupe-Santander

Vereda	Asistentes	Interesados
Centrollano	19	2
Mararay	18	1
San ramon	22	11
Pericos y loros	9	3
Palo blanco	11	2

Luego de determinar los interesados en participar del programa se realizó una reunión en la cual se conformó el grupo y se eligió la junta directiva conformada por presidente, vicepresidente, secretario y tesorero. Seguidamente se establecieron las funciones de

cada uno de ellos y se redactó un manual de procedimientos y sanciones internas del grupo, con el fin establecer un mecanismo de control a nivel grupal. Se creó el listado de caficultores confortantes del grupo, según se muestra en la tabla 2.

Tabla 2. Grupo inicial de productores aceptados en el programa de certificación

No.	Nombre caficultor	Vereda	Área total de la finca (ha)	Área de café (ha)
1	Amelia García de Devia	San Ramón	5	1,22
2	Juan Bautista Ayala	San Ramón	12	1,40
3	Segundo Eutimio Ayala	San Ramón	6	3
4	Juan de la Cruz Aranda	San Ramón	20	2,06
5	Juan de la Cruz Duarte	San Ramón	9,15	1,75
6	Alejandro Peña Garcés	San Ramón	9	3
7	Anyello Peña Tovar	San Ramón	8	2
8	Gerardo Vargas	San Ramón	6	2,25
9	Fredy Muñoz Rodríguez	San Ramón	14	3
10	María del Carmen	Pericos y Loros	9	3,50
11	Oscar Alberto Moreno	Palo Blanco	9	3
12	Miguel Antonio Espitia	Pericos y Loros	4	2,25
13	José Manuel Arenas	Alto Suárez	26	12
14	Leonidas Mendoza Gómez	Centrollano	6,50	4,50
15	Luis Alfredo Rodríguez	Mararay	7	0,65
16	Mauricio Rodríguez	San Ramón	1,90	1,90
		Total	137,15	40,43

Con el fin de determinar las condiciones iniciales de las fincas que serían objetivo de certificación, se realizó una visita finca por finca, estableciendo las actividades necesarias para el cumplimiento de la norma; además, se acordó con cada caficultor un plazo pertinente dentro del cual se ejecutarían

las adecuaciones necesarias y así poder realizar la verificación para una posterior certificación.

Los resultados del diagnóstico inicial en porcentaje de cumplimiento de la norma se pueden evidenciar en la figura 1.

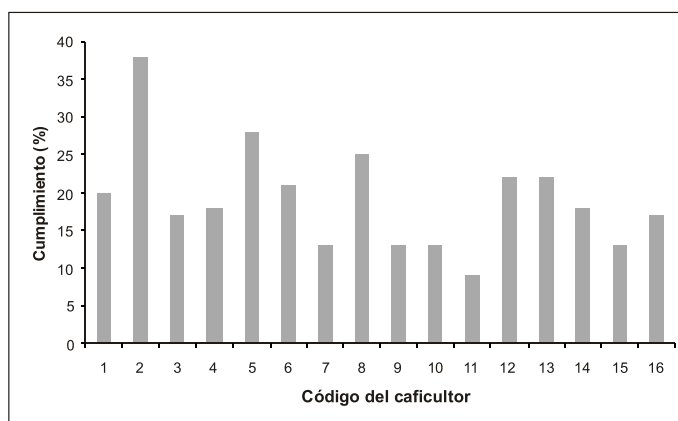


Figura 1. Porcentaje de cumplimiento de la Norma para Agricultura sostenible de Rainforest Alliance, en el diagnóstico inicial de fincas en el municipio de Guadalupe-Santander

Continuando con el proceso de certificación, se realizaron visitas a las fincas pertenecientes al grupo y en cada una de ellas se analizaron los resultados del control interno de forma individual. Luego se prosiguió con la identificación de las soluciones a las inconformidades encontradas, respecto de los diferentes principios de la norma Rainforest Alliance.

Cada una de las alternativas seleccionadas para la solución de las inconformidades se basó en características como topografía, condiciones climáticas, infraestructura existente, vías de acceso y, en mayor importancia, los recursos económicos del productor, ya que uno de los principales ejes de este proceso siempre fue estar en armonía con la condición social y económica del productor.

En el transcurso de las visitas de asesoría y en acuerdo con los caficultores, se determinó la viabilidad de cada una de las fincas en la continuación del proceso de certificación y se obtuvo como resultado la deserción de nueve de las 16 fincas, quedando como grupo definitivo para la visita de certificación un total de siete fincas cafeteras.

Control Interno: Se realizó una revisión de cada una de las fincas, para determinar el nivel de cumplimiento de la norma y sus indicadores; esta auditoría interna fue realizada por una persona perteneciente a la empresa, pero sin ningún vínculo con los integrantes del grupo de cafeteros en proceso de certificación. Durante la revisión se evaluaron diferentes aspectos de las fincas en aspectos social, ambiental y económico, basándose en los diez principios fundamentales de la norma Rainforest Alliance y en sus criterios de calificación (tabla 3).

Uno de los objetivos adicionales de esta auditoría fue determinar la presencia de criterios críticos que la norma RAS prohíbe y, por ende, pueden ser causales de la no certificación del grupo. El porcentaje obtenido en cada una de las fincas seleccionadas en el control interno se puede apreciar en la figura 2.

Dentro de la capacitación brindada al grupo se dictaron charlas en temas como: refuerzo de la norma Rainforest Alliance, uso y manejo seguro de agroquímicos, control y prevención de incendios, primeros auxilios, entre otras. Como capacitaciones complementarias están las descritas en la (tabla 4).

Tabla 3. Listado definitivo de caficultores en proceso de certificación

Nombre Caficultor	Vereda	Área Tota, ha	Área Café, ha
Amelia García de Devia	San Ramón	5	1,22
Segundo Eutimio Ayala	San Ramón	6	3
Juan de la Cruz Aranda	San Ramón	20	2,06
Anyello Peña Tovar	San Ramón	8	2
Fredy Muñoz Rodríguez	San Ramón	14	3
Oscar Alberto Moreno	Palo Blanco	9	3
Luis Alfredo Rodríguez	Mararay	7	0,65

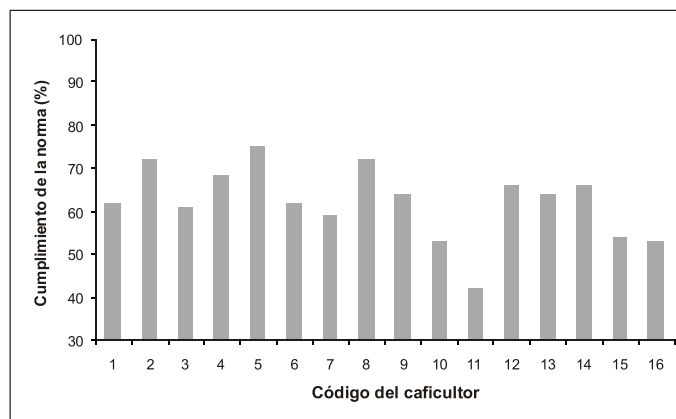


Figura 2. Resultado del control interno en fincas cafeteras del municipio de Guadalupe-Santander.

Tabla 4. Capacitaciones complementarias a los caficultores del municipio de Guadalupe-Santander

Capacitación	Asistentes
Registros contables e inventarios	19
Manejo de documentación	16
Conservación de recursos naturales	14

En las reuniones del grupo se suministraron los formatos necesarios para la aplicación de cada uno de los temas y la documentación necesaria, incluida en la carpeta del caficultor según la lista de revisión, luego de solicitar la visita de la certificadora y la ejecución de la auditoría por parte de la Fundación Natura, quien fue la representante de la Red de Agricultura Sostenible y que, a su vez, es la responsable de otorgar el sello Rainforest Alliance.

La Fundación Natura es una organización no gubernamental (ONG) sin ánimo de lucro, creada en 1.984, con la misión de contribuir a la conservación de la diversidad biológica de Colombia

y en la búsqueda de alternativas de uso sostenible de los recursos naturales. Durante sus 22 años de existencia, la Fundación ha tenido un papel relevante en los estudios de base para la creación y conservación de áreas silvestres protegidas de alta diversidad biológica (Fundación Natura, 2005).

La conclusión de la auditoría fue que el grupo Cafeteros del porvenir cumple las condiciones de certificación Rainforest Alliance. Con la realización exitosa de la auditoría de certificación, el grupo de Cafeteros del Porvenir obtuvo el sello Rainforest Alliance con el cual certifican la realización de prácticas sostenibles de cultivo, de acuerdo con las

exigencias requeridas en la norma con indicadores de la RAS.

Conclusiones

La capacitación brindada a los caficultores incluidos en el proyecto y a los que se vincularon directamente, motivó en ellos un cambio de actitud, promoviendo valores como el respeto, la responsabilidad y la colaboración, entre otros. Además, incentivó en los productores la necesidad de renovar sus costumbres en la búsqueda de un mejor nivel de vida para ellos y sus familias. No cabe duda que los conocimientos adquiridos por los integrantes del grupo lograron que adoptaran un proceso de mejora continua tanto, en sus fincas como en sus labores cotidianas en el entorno familiar y en las relaciones con la comunidad.

Los procesos productivos que se manejan en la actualidad, en un gran número de las fincas cafeteras del municipio de Guadalupe, no son los más apropiados en lo que respecta a su productividad y al considerable impacto negativo generado a los recursos naturales, en contribución de su deterioro. Se puede decir que es necesario motivar aún más a los caficultores para ingresar en estos procesos de certificación, con el fin de mejorar sus prácticas agrícolas teniendo en cuenta la sostenibilidad del cultivo, para que generaciones futuras puedan continuar mejorando hacia un equilibrio ecológico en las fincas cafeteras.

Mediante el desarrollo de este proyecto se pudo establecer que la principal debilidad de las fincas cafeteras hacia la certificación sostenible es el aspecto cultural de sus propietarios, quienes presentan dificultad para acceder al cambio en sus costumbres y en la renovación de las prácticas empleadas que, hasta el momento, habían sido las mejores y, en algunos casos, las únicas conocidas por ellos para

manejar sus fincas. Luego de romper esa barrera cultural se presenta en un segundo plano las condiciones sociales y económicas de los caficultores que, al ser en su mayoría minifundistas, no cuentan con los recursos financieros que se requieren para realizar las adecuaciones necesarias en las fincas en proceso de certificación.

Al dar inicio al proceso, con la búsqueda de entendimiento por parte de los productores de las condiciones iniciales de sus fincas y de las adecuaciones necesarias para cumplir con los requerimientos de la norma Rainforest Alliance se facilitó llegar a un acuerdo con ellos, en cada predio, para realizar las acciones correctivas recomendadas por el administrador del grupo en acuerdo con los propietarios, quienes después de un trabajo de socialización adoptaron con gran optimismo, en el mejoramiento continuo exigido por la norma, en pro de su bienestar.

Debido a la capacitación que se ofreció al grupo de productores, en temas como manejo de aguas residuales, uso seguro de agroquímicos y adecuada disposición de basuras, se logró una disminución significativa en la contaminación visual y ambiental presente en las fincas, lo cual trajo como consecuencia una mayor eficiencia en las prácticas agrícolas manejadas en los predios que conformaron el grupo Cafeteros del Porvenir.

La profunda concienciación de los caficultores hacia la sostenibilidad social, económica y ambiental, contribuyó a que se viera facilitado el proceso de selección de las fincas, así como consenso entre los productores, quienes después de un análisis de la situación de sus fincas, frente a una posible verificación por parte de la certificadora, determinaron presentar las siete unidades productivas que más se acercaban al cumplimiento de los 10 principios de la norma.

Literatura Citada

- Alcaldía de Guadalupe, 2007. Guadalupe: Una administración integral con compromiso social. Información general. Disponible online en: <http://www.guadalupe-santander.gov.co/nuestromunicipio.shtml?apc=m-g1—&m=f#ecologia>. Consulta: septiembre de 2007.
- Fundación Natura Colombia, 2007. Unidad de certificación. Café de calidad con Rainforest. Disponible online en: http://www.natura.org.co/cert-noti.htm#cafe_calidad. Consulta: 23 de septiembre de 2007.
- Rainforest Alliance, 2007. Agricultura sostenible. Disponible online en: http://www.rainforest-alliance.org/agriculture_spanish.cfm?id=coffee. Consulta: septiembre de 2007.
- _____, 2007. Productores de Kachalú conservan el bosque y la vida salvaje en las montañas colombianas. Disponible online en: http://www.rainforest-alliance.org/profiles/documents/kachalu_profile_spanish.pdf. 2 p.; consulta: septiembre de 2007.
- Red de Agricultura Sostenible (RAS), 2005. Norma para agricultura sostenible. Disponible online en: http://www.rainforest-alliance.org/agriculture/documents/standards_2005_spanish.pdf. 43 p. Consulta: septiembre de 2007.

Fecha de Recepción: 04 de abril de 2008
Fecha de Aceptación: 02 de septiembre de 2008